# "네시간만 연습하면 速記일기 써요"

**인물 포커스**

속기문자 개발-보급

## 남상천 연구소장

박영대기자 sannae@donga.com

남천식 속기 개발자인 남상천씨가 속기 메모의 편리성을 도해로 설명하고 있다. 그는 식품사업에서 얻은 재원을 바탕으로 대학생과 일반인을 위한 속기 보급에 여생을 바치고 있다.

### 독창적 자모분석 기법 인기 각대학서 강의채택 늘어
### 직업 속기사시대 끝… 강의 메모등 생활속기 퍼져야

"속기(速記)에는 내 평생의 열정과 꿈이 녹아 있습니다. 누구나 익혀 편리하게 사용하도록 만드는 게 내게 남은 유일한 숙제예요."

한국 속기술의 원로인 남상천(南相天·75) 남천속기연구소장. 그는 '속기의 전도사'로 불린다. 최근 자판을 사용한 '컴퓨터 속기'가 보급되면서 손으로 기록하는 '수필(手筆) 속기'는 점차 설 땅을 잃어가는 듯했다. 그러나 지난해 천안대를 시작으로 대학 수필속기 강의가 부활하기 시작했다. 서울 시내에서도 성균관대와 홍익대가 수필속기 강의를 진행 중이다.

지난해 성균관대에서 '속기 지도자과정'을 열고 여러 학교를 찾아다니며 설득을 반복하는 등 남씨의 집념어린 노력이 이뤄낸 성과다.

"컴퓨터 속기에도 장점은 있더군요. 해독과정 없이 입력하는 그대로 한글 문서화된다는 점이죠. 그렇지만 수필속기에는 사람들이 잘 모르는 엄청난 장점이 있어요. 바로 '생활속기'라는 점이죠."

그는 더 이상 속기가 '직업'으로 애호되던 시대는 지났다고 말한다. 한번 취직하면 평생이 보장되는 속기계에서 새 인력이 진입하기란 '하늘의 별따기'가 됐기 때문.

그는 "이제 속기는 강의를 그대로 받아 적고, 떠오르는 생각을 빨리 메모할 수 있는 '생활속기'로 접근해야 한다"고 설명했다.

그가 '남천식 속기법'을 창안한 것은 27세 때인 1956년. 한글 자모의 출현 빈도수까지 면밀하게 계산한 '과학성' 때문에 편리한 속기법으로 곧바로 인기를 끌었다.

농림부 공무원으로 재직하면서 시간을 쪼개 속기 지도교사 강습회를 열고 '속기'를 실업계 고등학교 교과과정으로 채택하게 하는 등 보급에 온 힘을 쏟았다.

"공무원이기 때문에 돈 버는 강의는 할 수도 없었어요. 오히려 교재를 배포하느라고 돈을 쏟아부었지."

그러던 그의 일생에 전기가 마련됐다. 1980년 농협중앙회 검사부장을 끝으로 공직생활을 마감한 그에게 한 일본 식품업체가 '보리 가공법을 한국에 도입하지 않겠느냐'고 제의했다.

당시 인기가 폭발하던 보리음료 원료 가공에 뛰어들었다. 쏠쏠하게 재미를 보던 그에게 또 한 가지 대박이 터졌다.

그가 특허를 얻은, 현미를 쪄서 볶는 가공법이 음료회사의 눈에 띄었던 것. 현미음료는 대성공을 거두었고, 원료인 현미는 전부 남씨의 회사에서 공급했다. 매달 거액이 쏟아져 들어왔다.

그러나 지난해 그는 미련없이 회사를 처분했다. 회사의 인도대금을 남김없이 속기 보급에 쏟아붓기 위해서다.

"네 시간만 연습하면 느릿하나마 속기로 일기를 쓸 수 있어요. 30시간을 집중 연습하면 남의 말을 받아 적을 정도가 되죠. 속도가 강조되는 정보화 시대에 얼마나 편리한 일입니까."

그는 '대한민국은 민주주의 국가이다'라고 써보였다. 한글로 52획. 그는 이 문장을 속기로 다시 적었다. 13획으로 줄었다. 한 획을 긋는 방향과 길이로 자음을 표시하고, 획 끝의 구부림으로 모음을 처리하므로 한 획이 한글 한 자에 해당한다. 이를 단순화한 약법(略法)을 사용하자 단 6획으로 줄어들었다.

"그렇죠? 정말 편하죠?"

그의 목소리가 신명을 띠었다.

그의 목표는 3년 내에 서울시내 20개 대학에서 속기가 교양과목으로 채택되게 하는 것. 최근에는 10억원대의 자택을 모교인 성균관대에 기증하기로 약속했다. 교내 속기연구소를 설립하고, 속기를 공부하는 학생들에게 장학금을 지급하기 위해서다.

최근 그에게 또 다른 고민이 찾아들었다. 대학교에서만 속기를 배울 수 있다면, 일반인은 어떻게 속기를 배울 수 있을까. 그래서 그는 웹사이트(www.namcheonsokki.com)를 열었다.

속기를 배우기 원하는 사람이면 누구나 공개자료를 다운받아 인쇄하고 자습할 수 있다. 혼자 시험을 보고 결과를 보내면 채점까지 해주는 '친절한' 사이트다.

"오늘부터 댁에 가서 인터넷으로 바로 시작해 보세요. 얼마나 생활이 편리해지는지 곧 느끼게 될 겁니다."

팔순을 바라보는 그에게서, 평생을 바쳐 온 일을 값있게 마무리하고자 하는 진지함이 느껴졌다. 유윤종기자 gustav@donga.com

**남소장은**

△1929년생
△1956년 남천식 속기문자 창안
△1959년 성균관대 법정대 법률학과 졸업
△1964년 상업계 고등학교 국정교과서 '속기' 발간
△1967년 사단법인 한국속기교육협회 이사장
△1971년 농림부 서기관
△1978년 농협중앙회 검사부장
△1984년 식품가공업체 대경산업 대표
△2002년 남천속기연구소 개설

# "뜨거운 사막에서 뜨겁게 새출발"

### 250㎞ 사막마라톤으로 신혼여행 김성환-김진이 커플

이글거리는 햇빛과 열사, 그리고 모래바람. 말만 들어도 두려움이 앞서는 사막으로 신혼여행을 떠난다면 믿어지는가. 그것도 6박7일 동안 250km를 달리는 지옥의 마라톤 장정에 참가하기 위해서라면.

마라톤으로 만난 김성환(金成煥·31·부산교통공단) 김진이(金眞已·26·이화여대 대학원 휴학) 예비커플이 그 '무모함'에 도전한다. 이들은 4월 3일 결혼한 뒤 신혼여행을 잠시 미뤘다가 7월 4일부터 1주일 동안 열리는 칠레의 제1회 아타카마사막마라톤대회로 '밀월여행'을 떠날 예정이다.

이 대회는 지구상에서 가장 건조한 소금사막에서 열리는 '서바이벌 마라톤'. 참가자들은 각자 음식과 장비를 배낭에 메고 외부 지원 없이 6개구간 250km를 달린다. 대회본부에선 하루 물 10L만 제공한다. 신혼여행이 달콤하고 멋진 추억 만들기라는 통념으로는 상상도 할 수 없는 일. 주위에서도 "미쳤냐. 당장 그만두라"고 난리다.

"지난해 9월 중국 고비사막마라톤대회에 중국어 자원봉사를 갔는데 너무 감동적이었어요. 새로운 인생의 출발점을 의미 있게 만들고 싶은 거죠."(김진이)

"뭔가 의미 있는 이벤트를 찾다가 진이씨의 제안을 두말 않고 승낙했습니다. 아타카마사막대회도 이번이 처음이니 우리의 첫 출발과도 어울리잖아요."(김성환)

이 커플은 2002년 가을 온라인 마라톤 동호회 '러너스클럽' 부산지부에서 마라톤을 시작하며 만났다. 처음엔 서로 호감만 가졌다가 2003년 7월 지리산 산행 때 결혼을 약속하기에 이르렀다.

김진이씨는 "7일간 씻기는커녕 양치질도 못해요. 힘든 레이스 속에서 포기하고 싶을 때마다 서로를 의지하며 완주한다면 평생을 서로 도우며 살 수 있을 것 같아요"라고 말했다.

김미옥기자 salt@donga.com

"우리, 사막을 뛰듯 온갖 고난을 이겨내며 살아요." 사막으로 신혼여행을 떠나는 김성환(오른쪽) 김진이씨 커플이 다정한 포즈를 취했다.

이들은 요즘 '마라톤 데이트'에 빠져 있다. 매일 새벽 각자 10km를 달리고 저녁엔 헬스클럽에서 만나 체력훈련을 하며 신혼여행을 준비하는 것. 주말엔 30~50km를 함께 달린다.

김성환씨는 지금까지 풀코스 2번, 하프코스 6번을 완주. 풀코스 최고기록이 3시간27분. 김진이씨는 하프코스만 3번 달렸다. 그러나 어려서부터 수영으로 몸이 단련된 데다 50km 장거리도 무난히 소화해 완주는 문제없다고 자신하고 있다. 양종구기자 yjongk@donga.com


**춘천신촌지구국민공공 임대아파트미술장식품 공모**

1. 주 관 : (사)한국미술협회 춘천지부
2. 출품부문 : 아외조각작품
3. 설치장소 : 춘천신촌지구 현장(위치는 심의위원회에서 결정)
4. 작품규격 : 625㎡ 이상
5. 작품재료 : 파손 또는 위험성이 없고 내구성이 강한 반영구적인 재료
6. 작품내용 : • 순수창작 예술작품으로 공공질서와 미풍양속에 어긋나지 않아야함
• 주변환경과 어울리는 조형작품으로 시민들의 정서 함양에 좋은 작품
7. 지원금액 : • 작품비, 좌대비, 설치비, 기타 부대비용 포함하여 25,430,420원 이내
• 선정된 작품의 권리는 강원도개발공사에 귀속되며 해당장소에 영구 전시됨
8. 출품재료 : • 작품설명서(A4 표지포함 4매 이내-정면, 배면, 좌우측면, 평면 포함)8부 이상
• 작품모형(70-80cm이내) 또는 833mm × 593mm의 컬러판 조감도 1부
9. 자료제출처 : 200-010 강원도 춘천시 옥천동 73-2번지 춘천미술관(Tel:033-241-1866)
10. 출품자격 : 한국 미협소속 조각전공 작가
11. 기타사항 : • 작품 좌대는 작품에 맞게 작가가 돌로 제작
• 작품 설치는 지면에서 100cm 깊이의 기초공사 실시
12. 일 정 : ① 원서교부 및 출품자료 접수 : 2004. 3. 10 ~ 2004. 4. 3
② 1차 심사(미술협회) : 2004. 4. 3(3배수 추천)
③ 본 심사(강원도개발공사 심의위원회) : 2004. 4. 14 ~ 2004. 4. 16(예정)(1점 확정)
④ 심사발표 : 2004. 4. 16(예정)
⑤ 작품제작 및 설치 : 2004. 6. 20 ~ 2005. 7 준공까지

**강원도개발공사사장**

**제11기 정기주주총회 소집공고**

당사는 상법 제363조, 정관 제15조에 의거 제11기 정기주주총회를 다음과 같이 개최하오니 참석하여 주시기 바라오며, 소액주주에 대한 소집통지는 증권거래법 제191조의10에 의거 본 공고로 갈음하오니 양지하시기 바랍니다.

— 다 음 —

1. 일 시 : 2004년 3월 26일(금) 오전 10시
2. 장 소 : YTN 서울타워 2층(서울시 용산구 용산동 2가 산 1-3번지)
3. 회의목적사항
가. 보고사항 : 감사보고, 영업보고
나. 부의사항
제1호 의안 : 제11기(2003.1.1~2003.12.31) 대차대조표, 손익계산서, 이월결손금처리계산서(안) 승인의 건
제2호 의안 : 정관 일부변경의 건

| 현 행 | 변 경(안) | 비 고 |
|---|---|---|
| 제4조(공고 방법) 본 회사의 공고는 — 대한매일신보에 — 제16조(소집 통지 및 공고) 제2항 —대한매일신보와 동아일보에 — | 제4조(공고 방법) 본 회사의 공고는 — 서울신문에 — 제16조(소집 통지 및 공고) 제2항 —서울신문과 동아일보에 — | 제호 변경 |

제3호 의안 : 이사(사외이사 포함) 선임의 건

| 구 분 | 성 명 (생년월일) | 추천인 | 주요약력 | 회사와의 거래내역 | 최대주주 와의관계 |
|---|---|---|---|---|---|
| 이사 | 성성원 (48.11.30) | 이사회 | 現 한국마사회 경영지원 본부장 | 해당없음 | 해당없음 |
| 이사 | 김광일 (42.1.6) | 이사회 | 現 YTN 상임감사 | 〃 | 〃 |
| 사외이사 | 장병환 (39.1.19) | 이사회 | 前 공영기업(주) 사장 | 〃 | 〃 |
| 사외이사 | 박중만 (43.2.13) | 이사회 | 前 디지털타임스 편집국장 | 〃 | 〃 |
| 사외이사 | 우지숙 (67.3.25) | 이사회 | 現 서울대 행정대학원 교수 | 〃 | 〃 |

제4호 의안 : 감사 선임의 건

| 구 분 | 성 명 (생년월일) | 추천인 | 주요약력 | 회사와의 거래내역 | 최대주주 와의관계 |
|---|---|---|---|---|---|
| 상임감사 | 김희중 (47.10.19) | 이사회 | 前 경향신문 부사장 | 해당없음 | 해당없음 |

제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건
제6호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건

4. 경영참고사항비치 : 증권거래법 제191조의10 제2항에 의거 경영참고사항을 당사, 금감위, 증권업협회, 국민은행증권대행팀에 비치하오니 참조바랍니다.
5. 실질주주의 의결권 행사에 관한 사항 : 증권거래법 제174조의6 제5항에 의거 증권예탁원이 주주님들의 의결권을 대리 행사할 수 없습니다. 따라서 주주님께서는 주주총회에 참석하여 의결권을 직접 행사하시거나 적법한 대리인에 위임하여 의결권을 간접적으로 행사하실 수 있습니다.

2004년 3월 10일

주식회사 YTN 대표이사 표 완 수

**구미 형곡1주공 관리소 폐쇄 공고**

그동안 구미시 형곡1주공 주택단지 관리소가 단지 주민 여러분의 협조 아래 운영되어 왔으나 재건축으로 인하여 관리소를 폐쇄하오니 양지하여 주시기 바랍니다.

• 폐쇄일자 : 2004년 3월 15일
• 연 락 처 : 054) 452-5836, 011-813-7005

2004년 3월 8일

구미시 송정동 형곡1주공 주택단지 관리사무소
관리자 박 세 면, 양 흥 모

**중국어**
國內수료과정
www.hanychina.com T.1566-0582

**돈벌려고 길을 찾는분**

대한민국 소비자님은 건강식품에 대한 불신을 거의 다 갖고 있습니다. 이런 와중에도 시궁창에서 장미꽃이 피고 있는 名品이 있습니다. 작은 자본으로 직접 본사·공장에서 공급받아 돈 많이 버세요. 아무리 광고를 많이 한다해도 名品제품이 되는것이 아니며 名品제품은 고객·소비자님께서 한번 먹어 보신후 결정을 해주시기에 名品제품이 되며 名品제품은 뭐가 달라도 다르며 남들이 모방할 수 없는 21C를 이어 받아온 實事會社 만이의 기술입니다.

※제품 많이 팔려고 욕심내지 마세요. 일자제 100명정도 고객님을 확보하게 되면 월평균 고정수입으로 남들 부러울것 없이 가족들과 행복하게 사세요.

판매대리점 • 서울 : 에포천, 동작천, 한남점, 공항점, 목정점, 필동점, 화양점, 한신기공 • 인천 : 계양점, 주안점, 화수점 • 부천 : 원미점 • 성남 : 수내점 • 안산 : 상록점 • 경기 : 수지점 • 김천 : 원주점 • 대구 : 범어점, 산격점 • 경북 : 포수점 • 경남 : 김해점, 창녕점 • 부산 : 연제점, 동래점, 화명점, 명장점, 부암점, 삼일기공, 삼성약국 • 충남 : 천안점, 한빛크리닉, 공주점 • 전북 : 장수점, 부안점 • 전남 : 장성점 • 울산 : 북구점 • 제주점 • 한국발관리크리닉 제휴상담 및 문의 042)256-0239

**제 7 기 정기주주총회 소집 통지**

주주님의 건승과 댁내의 평안을 기원합니다.
당사 정관 제 21조 및 23조에 의하여 제 7기 정기주주총회를 다음과 같이 소집하오니 참석하여 주시기 바랍니다.

— 다 음 —

1. 일 시 : 2004년 3월 25일(목) 오전10시
2. 장 소 : 서울특별시 송파구 방이동 88-8번시 올림픽파크텔 1층 올림피아홀
3. 회의목적사항
가. 보고 사항 : 감사보고, 영업보고, 이익에 의한 주식소각 보고
나. 의결 사항
- 제1호 의안 : 제7기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금 처분계산서(안) 승인의 건
※ 배당금 : 보통주 1주당 500원
- 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건

| 구 분 | 현 행 | 개 정 (안) | 비 고 |
|---|---|---|---|
| 제9조 (주권의 종류) | 회사가 발행할 주권은 기명식으로 하고 일(1)주권, 오(5)주권, 일십(10)주권, 오십(50)주권, 일백(100)주권, 오백(500)주권, 일천(1,000)주권, 일만(10,000)주권, 일십만(100,000)주권, 일백만(1,000,000)주권의 10종으로 한다. | 회사가 발행할 주권은 기명식으로 하고 일(1)주권, 오(5)주권, 일십(10)주권, 오십(50)주권, 일백(100)주권, 오백(500)주권, 일천(1,000)주권, 일만(10,000)주권의 8종으로 한다. | 관련법규에 따른 개정(증권거래법 제176조의2제1항, 통일규격유가증권 취급규정시행세칙 제6조의2제1항) |

- 제3호 의안 : 조건부 협회등록 취소결의의 건
- 제4호 의안 : 감사위원인 이사 선임의 건

| 구 분 | 성 명 | 임 기 | 약 력 | 추천인 | 최대주주와의 관계 | 회사와의 거래내역 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 사외 이사 | 이새철 | ~'07년 주총(3년) | 수원지법 부장판사 현 법무법인마당 대표변호사 | 사외이사 후보추천 위원회 | 없음 | 없음 |
| 사외 이사 | 도기권 | ~'07년 주총(3년) | 쌍용투자증권 사장 현 굿모닝신한증권 대표이사 사장 | 사외이사 후보추천 위원회 | 없음 | 없음 |
| 사외 이사 | 조동호 | ~'05년 주총(1년) | 경희대 전자계산소장 현 KAIST 전기전자 공학부 교수 | 사외이사 후보추천 위원회 | 없음 | '03년9월8일 9,900주 스톡옵션 부여 |

- 제5호 의안 : 이사 선임의 건

| 구 분 | 성 명 | 임 기 | 약 력 | 추천인 | 최대주주와의 관계 | 회사와의 거래내역 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 사외 이사 | 김홍기 | ~'06년 주총(2년) | 삼성SDS 대표이사 현 삼성SDS경영고문 | 사외이사 후보추천 위원회 | 없음 | 없음 |
| 사외 이사 | 황덕남 | ~'06년 주총(2년) | 대통령비서실 법무비서관 현 세계종합법무법인 변호사 | 사외이사 후보추천 위원회 | 없음 | 없음 |
| 사외 이사 | 노희창 | ~'07년 주총(3년) | KT사업협력실장 현 KT기조실장 | 이사회 | (주)케이티 비등기임원 | 없음 |

- 제6호 의안 : 이사보수한도 승인의 건

4. 경영참고사항등 비치
증권거래법 제191조의10 규정에 의거, 주주총회소집통지공고사항을 당사의 본·지점, 증권예탁원에 비치하고 금융감독위원회 및 증권업협회의 전자공시시스템과 당사의 인터넷 홈페이지에 공시 및 게재하였사오니 참조하시기 바랍니다.
5. 실질주주의 의결권 행사에 관한 사항
증권거래법 제174조의6제5항에서는 증권예탁원 명의로 명의개서된 수권을 소유하고 있는 주주(실질주주)님께서 의결권 행사 여부에 관한 의사표시(하단 "의사표시통지서"참조)가 없는 경우 증권예탁원이 주총에 참석한 주주님들의 찬성 및 반대의 비율에 따라 대신 의결권 행사가 가능하도록 규정하고 있으며 우리회사는 주식지분이 고도로 분산되어 있는 관계로 주주총회의 성원확보를 위하여 증권예탁원이 의결권을 행사토록 요청할 계획입니다.
따라서 실질주주님께서는 "의사표시통지서"에 의결권행사에 관한 의사표시를 기재하시어 우편, 사송 또는 Fax의 방법으로 주주총회 회일 5일전(2004.3.19)까지 증권예탁원으로 송부하거나 7일전(2004.3.17)까지 거래하시는 증권회사로 송부하여 주시면 감사하겠습니다. 또한, "의사표시통지서"를 제출하지 않는 경우에도 주주총회에 직접 참석하시어 주주님의 고유권리(의결권 등)를 행사함에 있어 전혀 불이익이나 제약이 따르지 않습니다.
(송 부 처) 150-884 서울 영등포구 여의도동 34-6번지 증권예탁원 '실질주주 의사표시 담당자 앞'
Fax. : (02) 3774 - 3244~5
6. 주주총회 참석시 준비물
- 직접행사 : 주주총회참석장, 신분증
- 대리행사 : 주주총회참석장, 위임장(주주와 대리인의 인적사항기재, 인감날인), 대리인신분증
※법인주주 : 주주총회참석장, 위임장, 법인인감증명서, 사업자등록증, 대리인신분증
7. 기타
주총실황은 당사 홈페이지(http://www.ktf.com) 또는 무선멀티미디어서비스 FIMM(통화료 유료)을 통해 중계되오니 참석하시지 못하는 주주님들께서는 참고하시기 바랍니다.

**의사표시 통지서**

증권예탁원 귀중

본인은 2004년 3월 25일 개최하는 (주)케이티프리텔의 제7기 정기주주총회 및 속회 또는 연회에 대하여 증권거래법 제174조의6 제5항의 규정에 의거 본인 소유식의 의결권행사에 관하여 다음과 같이 의사표시를 합니다.

| 실질주주번호 | | 의 사 표 시 | | |
|---|---|---|---|---|
| 주민등록번호 | | 직접행사 | 대리행사 | 불행사 |
| 의결권 주식수 | | | | |

2004년 월 일
실질주주 성 명 (인)
주 소

2004 년 3월 10일
서울특별시 강남구 대치동 890-20번지
(주)케이티프리텔
대표 이사 남 중 수

주주여러분께
**정기주주총회 소집공고**

당행 제172기 정기주주총회를 아래와 같이 소집하오니 참석하여 주시기 바라며, 소액주주에 대한 개별 통지는 증권거래법 제191조의 10에 의거 본 공고로 갈음하오니 양지하시기 바랍니다.

— 아 래 —

1. 일 시 : 2004년 3월 25일(목요일) 오후 2시
2. 장 소 : 서울특별시 중구 남대문로 1가 14번지 (당행 본점 3층 강당)
3. 회의의 목적사항
가. 보고사항 : (1) 감사보고 (2) 영업보고 (3) 외부감사인 선정보고
나. 결의사항
(1) 제 1호 안건 : 제172기(2003년 1월 1일 ~ 2003년 12월 31일) 대차대조표, 손익계산서 및 결손금처리계산서 승인의 건
(2) 제 2호 안건 : 정관 개정의 건

◀ 주요 개정 내용 ▶

| 구 분 | 주 요 개 정 내 용 |
|---|---|
| ■ 공고신문 | • 대한매일신보 및 동아일보 → 한국경제신문 및 매일경제신문으로 변경 |
| ■ 주주총회 의장 | • 이사회의장 → 은행장으로 변경 |
| ■ 집중투표제 | • 삭제 (별도 명문화 없이 상법상 가능) |
| ■ 이사수 | • 15명 이내 (사외이사수는 60/100 이상 → 5인 이상 10인 이내 (사외이사수는 50/100 이상)으로 변경 |
| ■ 이사의 임기 | • 상임이사 3년, 사외이사 1년 → 이사의 임기는 3년을 초과하지 않는 범위내 (존총선임 사외이사는 1년)로 변경 |
| ■ 사외이사 자격기준 | • 전문경영인 → 전문경영인으로서 상장 또는 등록회사 임원 이상이거나 동등한 직위자로 변경<br>• 변호사, 공인회계사로서 실무경험이 풍부한 자 → 변호사, 공인회계사로서 실무경험이 5년 이상인 자로 변경<br>• 10년 이상 금융업무 관련기관 종사한 자 (신설) |
| ■ 감사위원 자격요건 (신설) | • 변호사, 회계사 중 5년 이상 실무경험자<br>• 학계에서 5년 이상 경력자<br>• 10년 이상 금융업계 종사자<br>• 상장 또는 등록법인 5년 이상 임원 종사자, 직원으로서 10년 이상 종사자 |
| ■ 은행장후보추천위원회 | • 은행장후보추천위원회 폐지 → 은행장은 이사회결의로 이사 중에서 선임 |
| ■ 부행장 선임 근거조항 (신설) | • 이사이닌 경영진(부행장)은 이사회 동의를 얻어 은행장이 선임 |
| ■ 이사회소집 | • 3일전 통지 → 7일전 통지로 변경 |
| ■ 이사회 역할 | • 이사회 역할 중 '경영진 승계계획 심의' 항목 폐지 |
| ■ 이사회 소속 위원회 | • 이사회소속위원회중 이사회운영위원회, 경영발전보상위원회를 폐지하고 → 리스크관리인원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회로 재편 |
| ■ 상임위원회 폐지 | • 상임위원회를 폐지 (상임위원회 결의사항인 '지배인 선임/해임, 지점의 설치/폐쇄'는 은행장에게 위임) |

(3) 제 3호 안건 : 이사 선임의 건
■ 사외이사 후보자

| 성 명 (생년월일) | 주된 직업 및 약력 | 추 천 인 | 최대주주와의 관계 | 최근 3년간 당행과의 거래내역 |
|---|---|---|---|---|
| 박 용 성 (1940. 9. 11) | • 두산중공업 대표이사 회장 | 사외이사후보 추천위원회 | 해당사항없음 | 해당사항없음 |
| 최 영 휘 (1945. 10. 28) | • 신한금융지주회사 사장 | 사외이사후보 추천위원회 | 특수관계인(임원) | 해당사항없음 |
| 조 병 제 (1951. 1. 6) | • 신한금융지주회사 상무 | 사외이사후보 추천위원회 | 특수관계인(임원) | 해당사항없음 |
| 김 대 식 (1955. 1. 11) | • 한양대 경영학부 교수<br>• 재경부 금융발전심의회 위원 | 사외이사후보 추천위원회 | 해당사항없음 | 해당사항없음 |

(4) 제 4호 안건 : 상근감사위원 선임의 건
■ 상근감사위원 후보자

| 성 명 (생년월일) | 주된 직업 및 약력 | 추 천 인 | 최대주주와의 관계 | 최근 3년간 당행과의 거래내역 |
|---|---|---|---|---|
| 유 지 홍 (1949. 12. 19) | • 금융감독원 총무국 인력개발실 조사역 (금융연구원 파견) | 감사위원회 위원 후보추천위원회 | 해당사항없음 | 해당사항없음 |

(5) 제 5호 안건 : 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건
■ 사외이사인 감사위원회 위원 후보자

| 성 명 (생년월일) | 주된 직업 및 약력 | 추 천 인 | 최대주주와의 관계 | 최근 3년간 당행과의 거래내역 |
|---|---|---|---|---|
| 김 수 동 (1946. 5. 11) | • 인하대 법학부 교수<br>• 법무법인 태평양 고문 | 감사위원회 위원 후보추천위원회 | 해당사항없음 | 해당사항없음 |
| 장 창 성 (1955. 3. 23) | • 예금보험공사 리스크관리1부 부장 | 감사위원회 위원 후보추천위원회 | 해당사항없음 | 해당사항없음 |

(6) 제 6호 안건 : 이사보수한도 승인의 건
(7) 제 7호 안건 : 임원퇴직금규정 폐지의 건
(8) 제 8호 안건 : 주식매수선택권 부여의 건
4. 주주총회 소집의 통지·공고사항의 비치 : 증권거래법 제191조의 10 제3항에 의거 「주주총회 소집의 통지·공고사항」을 당행 본·지점, 금융감독위원회, 증권거래소에 비치하오니 참조하시기 바랍니다.
5. 실질주주의 의결권행사에 관한 안내 : 증권거래법 제174조의 6에 의거 증권예탁원이 실질주주의 의결권을 행사할 수 없습니다. 따라서 실질주주께서는 증권예탁원에 의결권행사에 관한 의사표시를 통지할 필요가 없으며, 주주총회 참석장에 의거 의결권을 직접 행사하시거나 위임장에 의거 의결권을 간접 행사하실 수 있습니다.

2004년 3월 10일
서울특별시 중구 남대문로 1가 14번지
CHB 주식회사 조흥은행
대 표 이 사 최 동 수